

## // RESSOURCES HUMAINES

# REGARDS CROISÉS SUR LE MÉTIER DE CHEF(FE) DE PROJET TRAVAUX EN SITES ET SOLS POLLUÉS

Encouragés par la croissance urbaine, la remise en service d'anciens terrains industriels et la réglementation, les chantiers de réhabilitation des sites et des sols se multiplient. Dès la préparation du projet, exploitants, entreprises sous-traitantes et maîtres d'ouvrage sont amenés à collaborer. La grande diversité de techniques, d'environnements de travail et d'activités caractérisent le secteur de la dépollution des sites et sols pollués. Coup de projecteur sur un des métiers phare de la profession : le Chef(fe) de projet travaux en Sites et Sols Pollués.

Le métier de Chef(fe) de projet Sites et Sols pollués consiste à coordonner la gestion et la réalisation de projets de dépollution.

Du chiffrage à l'accompagnement de la réalisation concrète sur le chantier, il ou elle organise ses journées autour de deux grandes missions : la réponse aux appels d'offres et la gestion des projets de dépollution gagnés.

Katell, Cheffe de projet chez Colas Environnement, spécialiste de la dépollution des sols et des nappes depuis 8 ans précise *"La réponse à appels d'offres m'amène à dimensionner un traitement, rédiger une offre technique et réaliser une étude financière. Concernant la gestion des projets, cela comprend la planification du chantier, l'organisation des ressources humaines et matérielles, le suivi financier du chantier, le suivi de l'avancement technique, la proposition des améliorations, la gestion des aléas et la rédaction des rapports pour les clients"*

Le chef de projet s'assure de la sécurité de ses chantiers. Il entretient également les relations commerciales avec les clients, les bureaux d'études et les fournisseurs.

### AGIR POUR LA PLANÈTE

Au travers de son métier et de ses missions, le chef de projet a ainsi la chance de mener des actions très concrètes d'amélioration de l'état d'un site et de notre environnement.



Observation d'un ouvrage de contrôle d'extraction sous vide

Pour Alexandre, Chef de projet chez Colas Environnement, la question environnementale était centrale dans son choix de carrière. *"Au-delà du souhait d'agir pour notre planète, j'ai choisi ce métier pour la double casquette terrain-bureau et la diversité de ses missions. Un chantier est une équation à réaliser avec un client, un site, une pollution, une géologie, des contraintes et un planning qui sont à chaque fois différents. On ne s'y ennuie pas !"*

Katell rajoute *" J'ai toujours eu une sensibilité à la question environnementale. De fil en*

*aiguille, je suis arrivée au cours de mes études à m'intéresser aux sujets de pollution qui avaient pour moi un sens en raison du caractère d'urgence à mes yeux pour la planète. "*

Arrivé en stage chez Colas Environnement, Alexandre a appris son métier " sur le tas ", aux côtés de ses collègues chefs de projet, techniciens et responsables qui ont su l'accompagner et lui faire confiance.

Pour lui, curiosité, autonomie et polyvalence sont essentielles pour monter en



Crédit : @Colas Environnement

Travaux de dépollution sous tente

compétences dans le métier. " J'ai gagné progressivement en autonomie et flexibilité dans ma façon de travailler, ce qui m'a permis de gérer des projets de plus en plus importants au fil du temps ". Le sens de l'organisation et un bon relationnel sont aussi des atouts importants.

## POLYVALENCE ET POLY-COMPÉTENCES

En plus de la grande diversité des missions, le Chef de projet Sites et Sols Pollués est amené à toucher à différents domaines de compétences tels que la géologie, la biologie, la chimie et la logistique.

Comme nous l'explique Katell " Le métier de chef de projet, ce ne sont pas que des chiffres sur du papier. Il n'y a pas de routine dans ce métier. Aucune journée ne ressemble à une autre. C'est un métier plein de surprises et de gestion d'aléas. "

Alexandre, lui, nous partage une de ses journées " Je me consacre principalement à la gestion de chantier (planifier les ressources à mobiliser, consulter des fournisseurs, étudier les différentes solutions pour exécuter des travaux, aller sur le chantier pour suivre l'avancement et faire un point avec les équipes, faire du reporting, etc.). Je peux être amené à chiffrer des projets (dimensionner une dépollution, consulter des prestataires ou/ et rédiger une offre). A une échelle de temps plus grande, je fais un suivi hebdomadaire des projets et mensuellement, je planifie les travaux, établis les factures et effectue le suivi financier. "

## UN MÉTIER EN PLEINE ÉVOLUTION

Le métier de Chef de projet Sites et Sols Pollués est en évolution constante, avec un marché qui se développe et des clients plus attentifs aux questions environnementales.

" L'impact carbone du chantier sera de plus en plus pris en compte à l'avenir. J'observe que les demandes augmentent en matière de traçabilité des déchets. " souligne Katell.

" Quant à la dépollution, elle va dans le bon sens pour arrêter la bétonisation, aller vers la réhabilitation de friches industrielles et lutter ainsi contre l'expansion urbaine" complète Alexandre.

Un métier vivant et opérationnel qui offre des opportunités de carrières et d'évolution aux futures générations.

Chez Colas Environnement, Alexandre a l'opportunité d'accompagner des talents dans leur montée en compétences "J'encourage celles et ceux qui veulent se lancer à le faire sans peur, le métier de chef de projet dépollution, c'est d'abord un travail d'équipe. On n'est pas tout seul. "

A un jeune qui souhaiterait se lancer, Katell recommande " de faire un stage dans le domaine des Sites et Sols Pollués pour mieux cerner les enjeux du métier, rencontrer des personnes qui travaillent dans ce domaine, et passer du temps sur le terrain pour appréhender le fonctionnement d'un chantier de dépollution. "

Wendie ZAHIBO (COLAS Environnement)

Françoise MORE-CHEVALIER (COLAS Environnement)